

SERTIFIKAT

NOMOR : 2904 / D4.4/2010

Seminar Nasional Pemaparan Hasil *Program for Academic Recharging* tahun 2009

Direktorat Ketenagaan, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi
Kementerian Pendidikan Nasional
dengan ini memberikan penghargaan kepada:

Maria Endo Mahata

Universitas Andalas

sebagai Penyaji

pada "Seminar Nasional Pemaparan Hasil *Program for Academic Recharging* tahun 2009"
yang telah diselenggarakan tanggal 18 September 2010 di Padang.

Jakarta, 30 November 2010

Direktur Ketenagaan


Prof. Dr. Supriadi Rustad, M.Si.

NIP 19600104 198703 1002